

UNIVERSITÉ — — PARIS-EST

UN CAMPUS DE RÉPUTATION MONDIALE POUR L'EST FRANCILIEN

- **Qu'est-ce que l'Opération Campus ?**
- **Une ambition universitaire pour l'est francilien**
- **Un projet autour de deux priorités thématiques**
 - “Ville, environnement et leur ingénierie” à la Cité Descartes ;
 - ”Santé et société” à Créteil.
- **Un campus structurant pour son territoire**
- **La presse parle de notre projet**

■ Qu'est-ce que l'Opération Campus ?

En février 2008, Valérie Pécresse, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche a lancé l'appel à projets de "l'Opération Campus" en faveur de l'immobilier universitaire. Ce plan bénéficie d'un effort de financement exceptionnel grâce à la cession de 3% d'EDF décidée par le Président de la République ayant pour but la rénovation des 10 premiers grands projets de campus, dont la sélection a eu lieu au printemps 2008.

L'Université Paris-Est, classée 12ème projet à l'échelon national, obtient ainsi le titre de "Campus prometteur", à savoir un campus à fort potentiel scientifique et pédagogique, dont l'Etat s'engage à renforcer la vocation de pôle structurant pour son territoire. Les campus distingués comme « prometteurs » et « innovants » seront accompagnés par l'Etat en plus des collectivités locales .

■ Une ambition universitaire pour l'Est francilien

■ Une coopération exemplaire entre universités, grandes écoles et organismes de recherche

La force essentielle du pôle de recherche et d'enseignement supérieur Université Paris-Est repose sur la **coopération exemplaire engagée depuis 1997** entre universités (Marne-la-Vallée, Paris 12 Val-de-Marne), grandes écoles (Ecole des ponts, Esiee Paris, Ecole nationale des sciences géographiques, Ecole d'architecture, Ecole nationale vétérinaire d'Alfort) et organismes de recherche (Laboratoire central des Ponts et Chaussées, INRETS) pour **établir des synergies liant leurs moyens et leurs missions** autour de valeurs communes d'excellence de leur recherche, d'ouverture de leurs formations et de leurs recherches au monde professionnel, d'attention à la professionnalisation et à l'insertion de leurs étudiants, de contribution au développement économique et social de leur territoire.

Depuis 2007 le PRES "Université Paris-Est" est porteur de la structuration d'une université généraliste à la hauteur de son temps, c'est-à-dire sachant répondre à la fois aux exigences posées de visibilité mondiale, de lien fort entre recherche et formations et d'ancrage dans son territoire. Les chercheurs sont désormais appelés à avoir une **signature commune** de leurs publications scientifiques. L'Université Paris-Est possède la pleine responsabilité de la **délivrance du doctorat** et de la qualité de ses écoles doctorales. Sont en cours la **coordination des politiques scientifiques**, incluant la possibilité ouverte par la loi LRU de **comités communs pour le recrutement de scientifiques** par un appel d'offre international, la mise en place d'une **structure commune de valorisation, l'harmonisation des cartes de formation** et la création de **masters communs internationaux**.

■ Une ambition commune : une université généraliste attractive à l'international

A taille humaine, avec actuellement **45 000** étudiants dont **15 000** en master et **1 300** en doctorat, l'université Paris-Est possède un corps professoral adapté à la diversité de ses missions, capable d'assurer à la fois une qualité de formation et d'insertion des étudiants notamment en premier cycle, sans se détourner des priorités de recherche. Avec **1 300** enseignants et **1 465** chercheurs et enseignants chercheurs dont 1 200 publiants et près des deux tiers dans les sciences et techniques, elle répond à la fois à des besoins larges des populations vivant sur son territoire et à des ambitions pointues d'excellence.

Chaque établissement a su faire face à la concurrence en opérant des choix concentrant **l'excellence de sa recherche** dans des domaines spécifiques, ce qui permet à l'Université Paris-Est d'être, malgré sa taille relativement modeste, **très visible internationalement** et **de taille critique suffisante**, voire **parmi les plus grandes concentrations mondiales**, dans les domaines où sont fixées ses priorités. ■

■ Le constat d'une dispersion et d'un retard

Fruit d'une histoire complexe, faite d'initiatives et d'à-coups, le paysage de l'enseignement supérieur Est francilien **souffre aujourd'hui de sa dispersion**, d'un mauvais état relatif de certains de ses bâtiments, de surcoûts d'entretien, ou de différents inconvénients liés à la structure des sites.

Un tournant s'est amorcé avec le Contrat de Plan Etat/Région 2007-2013 et surtout avec l'arrivée programmée des établissements d'études et de recherche du ministère de l'écologie (MEEDDAT), ainsi qu'avec la rénovation à l'étude du site d'Alfort.

Il y a nécessité à agir pour assurer la **réfection et la mise aux normes environnementales** du patrimoine existant afin d'atténuer **les manques** et **pallier les dysfonctionnements**. Il s'agit de **mettre l'enseignement supérieur de l'Est francilien à la hauteur du développement en cours de son territoire**.

L'Est francilien est un "territoire de projet" en pleine mutation. C'est aujourd'hui une soixantaine de communes à cheval sur trois départements (77, 93 et 94), avec **un million et demi d'habitants et 600.000 emplois**.

Le projet de l'Université Paris-Est regroupe **la totalité des établissements publics d'enseignement supérieur et de recherche et joue un rôle fédérateur**, garant de son attractivité, d'emplois futurs de qualité et d'un développement régional équilibré.

■ Opération Campus : levier essentiel de réussite de l'université Paris-Est

L'Opération Campus fut l'occasion de faire aboutir et de donner **une pleine cohérence à ce projet** alliant la **consolidation du socle omnidisciplinaire et le développement de pôles d'excellence**, en réponse aux besoins régionaux, nationaux et internationaux de recherche et de formation.

Le projet Campus a permis à l'Université Paris-Est de se concentrer sur la **polarisation thématique des deux sites** : Cité Descartes sur "**Ville, environnement et leur ingénierie**" et Créteil sur "**Santé et société**". Cette polarisation est soutenue par une **reconfiguration des sites existants** très bien reliés entre eux en transports en communs à l'horizon 2009 le long d'une dorsale Alfort - Créteil - Marne-la-Vallée et par une mutualisation de services éducatifs, administratifs, sociaux, sportifs et culturels.

Ce projet appelle à l'engagement de l'Etat pour la rénovation et la création de bâtiments d'enseignement et de recherche, l'appui des collectivités territoriales et l'appel au financement privé pour le développement de logements et services. ■

■ Un projet autour de deux priorités thématiques

Le projet Campus, centré sur les points forts des sites, fut conçu comme une montée en qualité de l'ensemble existant afin de permettre :

- Un développement du campus tiré par l'attractivité internationale de deux pôles visibles mondialement dans les domaines de la ville et de la santé ;
- une restructuration des espaces existants de formation, de recherche et de services ;
- le renforcement de services associés rapprochant étudiants, chercheurs et enseignants de leurs lieux de vie pour une meilleure efficacité de la formation et de la recherche.

■ Un projet pédagogique : rapprocher recherche, formation et lieux de vie

L'université souhaite former les cadres dont le pays a besoin en élargissant la base sociale et internationale de leur recrutement, en accroissant l'attractivité des filières scientifiques fondamentales et en confortant la professionnalisation des filières tertiaires, en développant les masters internationaux et les cursus en anglais.

Elle développe pour cela :

- Le lien fort entre recherche et formation par la recherche ;
- une pédagogie innovante accordant une large place à l'initiative des étudiants, au travail collectif par projet et au travail personnel nécessitant des bibliothèques de qualité ;
- une professionnalisation des formations à tous les niveaux s'appuyant sur le suivi des parcours et de l'insertion analysé depuis 2001 par les enquêtes de l'Observatoire de la formation et de l'insertion professionnelle des étudiants ;
- un meilleur investissement des étudiants dans leurs études, grâce à la proximité de résidences étudiantes, à la qualité des bibliothèques, du réseau informatique et des équipements ;
- un soutien à la vie étudiante, associative et culturelle par le développement de partenariats avec les centres culturels existants et les collectivités territoriales.

■ Un projet scientifique autour de deux priorités structurantes

L'université Paris-Est est structurée en départements, espaces de coopérations scientifiques entre les équipes de recherche correspondant au périmètre de ses écoles doctorales, centrés sur des orientations thématiques pluridisciplinaires à finalités sociales fortes avec des liens importants entre modélisation et expérimentation, recherche fondamentale et recherche finalisée, aussi bien dans les sciences de la matière que du vivant, que des sciences humaines et sociales.

Elle a choisi dans le cadre de son projet Campus de faire émerger de façon très visible deux pôles prioritaires focalisés chacun sur un site principal. ■

■ Ville, environnement et leur ingénierie

Dans le domaine du développement durable, l'université Paris-Est forme un pôle de premier ordre sur le plan mondial, seul capable d'intégrer dans un même campus les dimensions essentielles d'une perspective de développement durable, remarquable par l'étendue des aspects scientifiques abordés et puissant économiquement autant que socialement par la variété des métiers exercés.

Avec ses deux universités, l'École des ponts, l'Esiee, l'École d'architecture, le LCPC, l'INRETS, le CSTB et le pôle de compétitivité Advancity, il peut articuler recherche, formation, ingénierie et lien avec les entreprises. Sur ce sujet, il est supérieur à l'université de Delft ou à l'EPFL et équivalent à l'université de Berkeley.

Ainsi, notre projet entend être un élément déterminant de la politique nationale de recherche pour les objectifs du Grenelle de l'environnement.

Sur le plan scientifique, le projet couvre les champs :

- Des sciences de l'ingénieur pour la construction des villes, des réseaux et des systèmes énergétiques avec des partenariats avec les universités de Berkeley et de Tongji à Shanghai, avec le MIT et Georgia Tech ;
- des sciences des matériaux et de la compréhension de leurs propriétés et structures, en liaison avec les industries de l'énergie, de la chimie, du génie civil et de la construction mécanique. L'opération Campus permettra la création d'une plateforme instrumentale d'auscultation de la matière autour d'équipements existants, prévus (IRM, microtomographie) ou à venir, en liaison avec les grands instruments internationaux comme Soleil ;
- de la qualité chimique et biologique de l'air et de l'eau, avec notamment un OSU reconnu par le CNRS. L'excellente qualité de cet axe est attestée par la participation à de très nombreux programmes européens et internationaux ;
- de l'économie du changement climatique, avec la participation aux travaux du GIECC couronnés par le prix Nobel de la paix 2007 ;
- de l'urbanisme, de l'architecture, de l'aménagement des territoires et des transports avec huit laboratoires reconnus, un institut d'urbanisme ayant un partenariat stratégique avec l'université de Nankin, une école d'architecture et la création au Val d'Europe d'un Institut du tourisme, n'ayant pas d'équivalent en France.

Sur ces thématiques, il rassemble 500 chercheurs permanents et s'appuie sur de nombreuses compétences transversales en modélisation et simulation comme en sciences sociales et politiques, en économie et gestion au sein de l'université Paris-Est.

Sur le plan des métiers, les équipes du projet sont à la fois compétentes :

- En recherche et en formation initiale, avec deux universités, deux écoles d'ingénieurs et une école d'architecture ;
- en formation continue (avec plus de 10 M Euros de CA annuel) ;
- en expertise, en normalisation et en diffusion des savoirs auprès des industriels et des opérateurs publics par l'intermédiaire du CSTB, du SETRA et du LCPC. Cette activité s'appuie sur plus de 500 ingénieurs en plus de ceux présents dans les unités de recherche, et reste un instrument important d'influence de l'ingénierie française en Europe et dans le monde.

Cet ensemble s'inscrit dans une forte interaction avec les entreprises françaises leaders mondiaux de leur domaine, comme BOUYGUES, EIFFAGE, EDF, LAFARGE, SNCF, VEOLIA, VINCI, et s'appuie également sur un important tissu de bureaux d'études et de PME regroupés au sein du pôle de compétitivité Advancity avec le soutien de Syntec Ingénierie, du Club ADEME International et du PEXE Eco-Entreprise. Advancity est moteur dans trois instituts Carnot pour un chiffre d'affaire de recherche partenariale de 25 M Euros par an.

Enfin l'université Paris-Est est située sur un territoire qui constitue en lui-même un objet de recherche passionnant, en frontière d'une métropole mondiale, avec un fort dynamisme démographique et des déséquilibres sociaux, économiques et environnementaux qui sont les vrais enjeux du développement durable. ■

■ Santé et société

Dans le domaine de la santé, l'université Paris-Est bénéficie d'un **potentiel de tout premier ordre** avec près de **300** chercheurs permanents au CHU Henri Mondor et **80** à l'école nationale vétérinaire d'Alfort (ENVA).

La **reconnaissance internationale** de l'Hôpital H. Mondor et de l'ENVA est attestée par des **publications dans les meilleurs journaux** (*New England J Med*, revues du groupe *Nature*) dans les domaines :

- De la **santé mentale** (coordination nationale d'un CTRS avec relais européens) ;
- de l'**immunologie-virologie oncologie** (réseaux nationaux, pilotage scientifique de l'ANRS, relais européens), de la **recherche sur des maladies infectieuses et des transmissions animal-humain** ;
- de la **chirurgie** (greffe du visage, technique mini invasive en urologie, en chirurgie vasculaire, relais européens et internationaux) ;
- des **biothérapies** (greffes de cellules souches comme traitement des maladies neurodégénératives, réseau européen), et des **modèles animaux spontanés et induits** visant à mimer les maladies humaines.

C'est dire qu'au-delà des soins apportés à un bassin de population de plus de **600 000 habitants**, le groupe hospitalier Mondor Chenevier constitue un **enjeu stratégique pour la santé du territoire de l'Est Parisien** mais aussi pour l'**innovation thérapeutique au niveau national et international**.

Les équipes de Mondor et de l'ENVA, distantes d'à peine **2 kilomètres**, développent ensemble depuis plusieurs années un **projet ambitieux autour de la santé humaine et animale et de l'impact des ma-ladies cardiovasculaires et infectieuses sur la santé animale et celle des populations**. Les événements récents comme l'épidémie de grippe aviaire de 2005, le risque de pandémie, la crise alimentaire mondiale ou les questions de sécurité des aliments montrent la pertinence de ce rapprochement dans le contexte de la transmission des pathologies animales à l'homme et de l'alimentation, enjeux essentiels pour les années à venir.

C'est dans ce cadre qu'avec l'Inserm est prévue la **rénovation d'un laboratoire commun**, la **construction d'un centre de recherche biologique** qui permet l'accueil d'animaux jusqu'à un niveau de confinement élevé (P3) et l'ouverture d'un **centre de recherche biomédicale pour gros animaux**. Cette plate-forme, associée au **projet de mise en place d'une plate-forme d'immunomonitoring** de l'hôpital H. Mondor et de l'agence nationale pour la recherche contre le SIDA en partenariat avec l'**université de Montréal** constituera un **outil majeur pour le dépistage, le diagnostic et le traitement (vaccin) de pathologies infectieuses humaines ou animales mais aussi des pathologies cancéreuses, dégénératives liées au vieillissement et aux maladies cardiovasculaires**. Par ailleurs, et pour permettre de continuer à être bien placés dans la course internationale et au service des patients, l'opération Campus doit permettre d'**achever la rénovation du Centre de Recherches Chirurgicales, la restructuration de la Faculté de médecine et de l'ENVA**.

L'université Paris-Est veut ainsi être un **atout majeur pour la politique nationale et européenne en matière de santé humaine et animale** mais aussi **mettre à disposition des entreprises pharmaceutiques et alimentaires des outils à haute valeur ajoutée**. Ses développements se font ainsi en partenariat avec le **pôle de compétitivité Medicen**, les **laboratoires pharmaceutiques Pfizer, Servier Sanofi**, et des **laboratoires pharmaceutiques vétérinaires**. ■

■ Un apport des autres disciplines aux questions de société

La clarification des priorités permettra aussi une **reconfiguration d'ensemble** de chaque site favorable au regroupement des forces des autres axes :

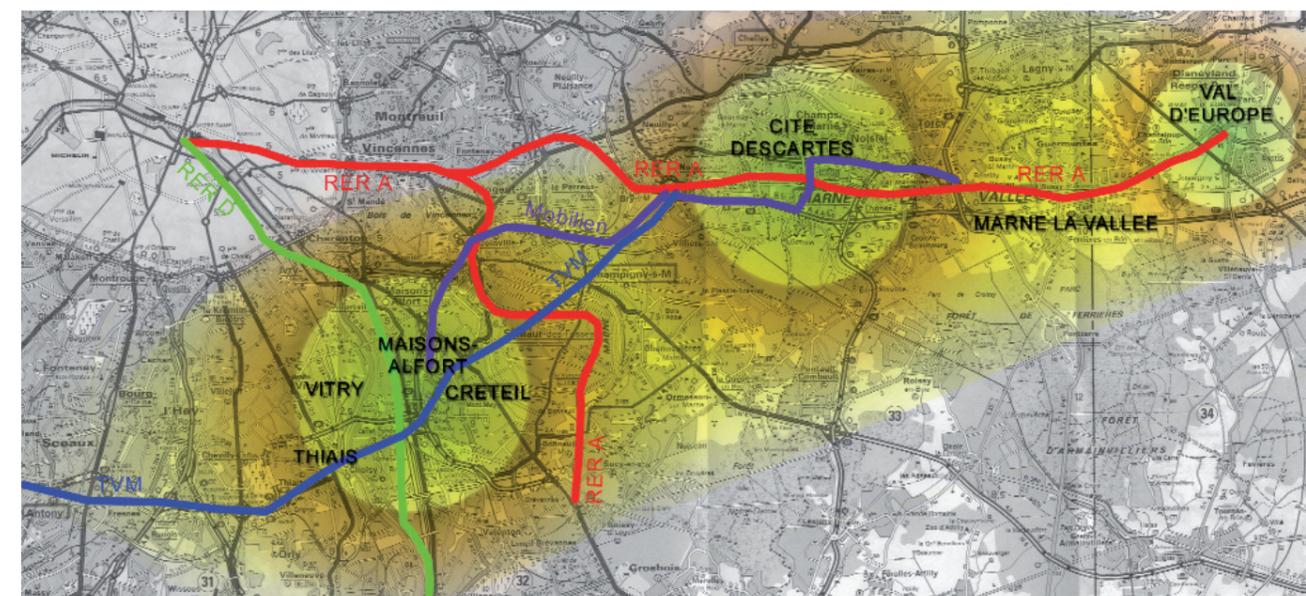
■ De **fortes synergies** sont attendues *via* des coopérations avec le **pôle mathématiques et sciences et technologies de l'information et de la communication** qui sont un point fort du campus, notamment pour l'analyse des risques, la modélisation, la simulation numérique, la construction d'outils d'imagerie, l'informatique génomique et les réseaux. L'Opération Campus permettra de **rassembler dans un même bâtiment les acteurs de ce domaine, afin de renforcer les coopérations internes et l'attractivité internationale** ;

■ la **culture et la citoyenneté européenne** : l'université Paris-Est possède un ensemble d'équipes produisant une **convergence remarquable de zones d'excellence sur la question européenne dans les domaines du droit, de l'histoire, des langues et de la littérature**. La reconfiguration du centre multidisciplinaire de Créteil lié à l'Opération Campus permettra le **regroupement de ces équipes au cœur du site de Créteil** facilitant les coopérations internes et leur apport aux questions de la ville et de la santé notamment en matière de gouvernance et d'éthique ;

■ **les marchés, les entreprises et les services** : dans ce domaine, l'université Paris-Est développe une recherche caractérisée par la **prise de risque sur des thématiques émergentes**, en relation avec les questions d'innovation et de responsabilité sociale des entreprises. Ceci se traduit au travers de **partenariats diversifiés avec des universités étrangères comme avec des entreprises**. Sur les questions d'innovation, le GIS "Institut Francilien de Recherche, Innovation, Société" est déjà tête de réseau au niveau européen. ■

■ Un territoire de projets

Principal axe du développement démographique et économique de l'Île de France, l'Est francilien est un **territoire jeune**, projeté sur l'Europe et l'international par ses **grands axes autoroutiers et ferroviaires**, ses **plate-formes aéroportuaires**, la rénovation de son **industrie**, le développement de ses **services de santé** et la création du **pôle économique et touristique du Val d'Europe**. ■



■ Un effet structurant pour le territoire

L'Opération Campus fut l'occasion d'inscrire territorialement ce que le PRES a réalisé institutionnellement avec plusieurs caractéristiques :

- Un territoire Paris-Est bien identifié
- une appartenance et une identité commune renforcées
- une optimisation et la rénovation de l'existant et la construction de nouveaux équipements universitaires
- Une vie culturelle riche et dynamique
- Un campus numérique
- Des transports faciles

Deux facteurs principaux assurent un fonctionnement en campus de l'université Paris-Est :

- Au sein de chaque site : la **compacité des implantations** permet une **accessibilité à pied** entre les bâtiments universitaires et les lieux de vie étudiants existants ou en projets (bibliothèque, restaurant).
- entre les sites existent des **dessertes faciles** en transports en commun : Créteil-Alfort **10 mn**, Créteil-Cité Descartes **37 mn** dès 2009, **30 mn** en 2012, Créteil-Val d'Europe **45 mn** dès 2012. ■

■ Des interactions fortes avec le tissu économique

Le **lien avec les entreprises et professions** constitue le socle autour duquel les universités et écoles impliquées dans le projet se sont rassemblées, socle renforcé par la présence d'**organismes de recherche finalisée** (LCPC, INRETS), de **centre technique et scientifique** (CSTB), de **service public d'études** (SETRA) et de **pôles de compétitivité**.

■ Des formations tournées vers l'insertion professionnelle et la formation continue

Les établissements fondateurs de l'université Paris-Est, universités et écoles, se sont depuis longtemps différenciés par l'**importance accordée à des formations professionnelles ciblées visant l'excellence** dans leur domaine et par le **développement de l'apprentissage, de la formation continue et de la VAE** pour lesquels ils sont leaders en France. Ils ont été les premiers à mettre en place un **observatoire de l'insertion** de leurs étudiants.

L'attractivité de ces formations est un atout pour les entreprises et les populations de l'Est francilien en offrant une **pépinière de cadres**, des occasions multiples de formation continue, en rendant le territoire attrayant pour de **futurs entrepreneurs**. Il est prévu le **développement de nouvelles filières et masters internationaux**.

■ Les rapprochements recherche / industrie

De **nombreuses structures d'accompagnement des entreprises** existent au côté de l'université et constituent des facteurs favorables au développement du tissu économique dans l'ensemble des thématiques.

En deux ans, la création du pôle de compétitivité **ADVANCITY Ville et mobilité durables** et les coopérations principalement avec les pôles **MEDICEN** et **Cap Digital** ont suscité **plusieurs dizaines de millions d'euros de projets innovants** qui ont irrigué les laboratoires des sites.

Une nouvelle étape de développement de l'université Paris-Est est prévue avec la **création en 2009 d'une fondation** et d'un **service commun de la recherche contractuelle** s'appuyant sur l'existence d'un SAIC et des Instituts Carnot existants.

■ La création d'entreprises :

Chacun des sites dispose de pépinières et incubateurs où l'université est très présente.

- A la Cité Descartes : l'**incubateur Polystart** créé par le polytechnicum de Marne la Vallée doit prendre avec l'aide des collectivités territoriales une plus grande ampleur ; une **pépinière d'entreprises innovantes** prolonge son action et contribue à la création d'entreprises ; le **Centre d'affaires Descartes** soutient la prise de locaux à bail par les jeunes entreprises ;
- au Val d'Europe une **pépinière est en création** avec la CCI de Seine-et-Marne et le SAN ;
- à Créteil : la création d'entreprises est soutenue par **deux pépinières, deux hôtels d'entreprises, un incubateur et une couveuse d'entreprises**. Avec OSEO et Scientipôle a été monté un **partenariat local d'appui à l'innovation**. Plusieurs projets à court et moyen termes existent dans toutes les thématiques, plate-formes d'initiatives locales, FIDEP ;
- un **hôtel d'entreprises** lié au CHU Henri Mondor sera implanté en janvier 2009. ■

■ La presse parle de notre projet

Le Monde, 13 juillet 2008, *Le plan Campus privilégie dix pôles universitaires*

La Charente Libre, 12 juillet 2008, *Plan Campus : la deuxième vague rendue publique hier*

Le Parisien, Val de Marne, 12 juillet 2008, *Créteil-Paris XII ne bénéficiera pas du plan campus*

Agence Française Presse, 11 juillet 2008, *Le panorama des grandes universités de demain dressé par le plan Campus*

Agence Française Presse, 11 juillet 2008, *Plan Campus : 3 nouveaux projets choisis, Paris intra-muros dans l'attente*

Le Parisien, Seine Saint-Denis, 30 juin 2008, *Auber-ville-Paris. Dernière ligne droite pour le campus Condorcet*

Le Parisien, Vivre mieux, 27 juin 2008, *Plan Campus – Les facs parisiennes espèrent toucher le pactole*

Le Parisien, Seine et Marne Sud, 27 juin 2008, *Plan campus : l'Université Paris XII croît en ses chances*

Le Parisien, Seine et Marne Sud, 10 juin 2008, *La Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Valérie Pécresse, a terminé sa tournée des universités par celle de Paris-Est Marne-la-Vallée*

Aujourd'hui en France, 10 juin 2008, *19 universités de grandes villes de province regroupées en 6 projets*

Le Parisien, 2 juin 2008, *Vivre en Seine et Marne Libération, 30 mai 2008, Le Plan Campus choie les plus grosses villes, mais Paris attendra*

Les Échos, 30 mai 2008, *« Opération Campus » : Pécresse veut rassurer les universités recalées*

Le Monde, 30 mai 2008, *Université du XXIe siècle*

Le Monde, 30 mai 2008, *Les universités de plain-pied dans la compétition*

Agence Française Presse, 29 mai 2008, *Plan Campus : L'Île-de-France dénonce « l'absence de tout projet francilien »*

Le Figaro, 28 mai 2008, *Valérie Pécresse choisit les pôles universitaires qui se partageront le pactole d'EDF*

L'Opération Campus Université Paris-Est bénéficie du soutien de :

Région Île-de-France, Conseil général Seine-et-Marne, Conseil général Val-de-Marne, Syndicat d'Agglomération Nouvelle du Val-Maubuée, Syndicat d'Agglomération Nouvelle du Val d'Europe, les villes de Créteil, Noisy-le-Grand et Champs-sur-Marne, Communauté d'agglomération de Marne-et-Gondoire, Association des collectivités territoriales de l'Est parisien ACTEP, EPA-Marne, EPA-France, Communauté d'agglomération de Plaine-Centrale, Agence de développement du Val-de-Marne, Comité de Développement du Val-de-Marne, Seine-et-Marne développement, CROUS, CIL Seine-et-Marne.